

PROSES PENGELOLAAN RISIKO DI DINAS PARIWISATA DAN KEBUDAYAAN KABUPATEN JEPARA

(Kajian Pengelolaan Risiko di Destinasi Wisata Pantai Bandengan) Aileen Angdy Yatma, Sri Suwitri

Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro

Jalan Prof. Soedarto, S. H., Tembalang, Kota Semarang, Kotak Pos 1269
Telepon (024) 7465407, Faksimile (024) 7465405

Laman: www.fisip.undip.ac.id Email: fisip@undip.ac.id

ABSTRACT

The management of marine tourism cannot be separated from safety risks, as evidenced by WHO data indicating that there are at least 236,000 drowning fatalities annually at beaches. Bandengan Beach, as the most visited marine tourism destination in Jepara Regency, must be managed effectively to minimize these risks. The risk management process by the Dinas Pariwisata & Kebudayaan Jepara in managing Bandengan Beach is governed by Jepara Regent's Decree Number 700/409 of 2020 on Risk Management Guidelines within the Jepara Regency Government. This process includes risk identification, assessment, control, communication, and evaluation. This study employs a qualitative descriptive approach. Data analysis is conducted through data condensation, data presentation, classification, and drawing conclusions, while data quality is ensured through source triangulation. The findings reveal several challenges in risk identification, including limited budgetary authority for Bandengan Beach, insufficient human resources, a lack of community support for professional management, and competition between tourist attractions. The risk assessment identifies visitor drowning as a high-level tourism risk. Risk control involves lifeguards, business operators, and healthcare personnel. Risk communication is carried out through written communication media, such as warning signs, and verbal communication via loudspeakers. Risk evaluation is conducted by monitoring the implementation of control measures and assessing compliance. The evaluation of risk control implementation highlights issues such as lifeguards losing focus due to fatigue. Meanwhile, compliance evaluation shows that some visitors still violate risk control procedures.

Keywords: Risk Management, Identification, Assessment, Control, Risk Communication, Evaluation

ABSTRAK

Pengelolaan wisata bahari tidak dapat dipisahkan dari risiko keselamatan sebagaimana data dari WHO yang menyatakan bahwa setiap tahun setidaknya terdapat 236.000 kasus kematian akibat tenggelam di pantai. Pantai Bandengan yang merupakan wisata bahari dengan kunjungan tertinggi di Kabupaten Jepara harus dikelola dengan baik untuk meminimalkan berbagai risiko yang ada. Proses pengelolaan risiko oleh Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara dalam pengelolaan Pantai Bandengan diatur dalam Keputusan Bupati Jepara Nomor 700/ 409 Tahun 2020 tentang Pedoman Pengelolaan Risiko di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Jepara yang terdiri dari identifikasi, penilaian, pengendalian, mengkomunikasikan risiko, dan evaluasi. Penelitian ini termasuk deskriptif kualitatif. Analisis data dilaksanakan melalui kondensasi data, penyajian data, klasifikasi, dan penarikan kesimpulan, adapun kualitas data menggunakan triangulasi sumber. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari sisi identifikasi masih terdapat kendala dari sisi terbatasnya kewenangan penggunaan anggaran Pantai Bandengan, keterbatasan jumlah SDM, masyarakat yang belum mendukung pengelolaan Pantai Bandengan secara profesional, dan persaingan antar objek wisata. Penilaian risiko menghasilkan bahwa risiko pariwisata pengunjung tenggelam menjadi risiko tingkat tinggi. Pengendalian risiko melibatkan petugas penjaga pantai, pelaku usaha, dan petugas kesehatan. Mengkomunikasikan risiko dilakukan melalui media komunikasi tertulis berupa rambu-rambu peringatan dan media komunikasi secara lisan melalui pengeras suara. Evaluasi risiko dianalisis dari hasil pemantauan pelaksanaan pengendalian dan evaluasi kepatuhan. Evaluasi hasil pemantauan pelaksanaan pengendalian risiko ditemukan masih terdapat penjaga pantai yang tidak fokus mengawasi karena kelelahan. Hasil evaluasi kepatuhan menunjukkan bahwa masih ditemukan pengunjung yang melanggar prosedur pengendalian risiko.

Kata Kunci : Pengelolaan Risiko, Identifikasi, Penilaian, Pengendalian, Mengkomunikasikan Risiko, dan Evaluasi

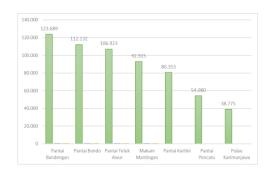
Pendahuluan

Administrasi publik merupakan elemen penting yang berkaitan dengan kehidupan manusia. Administrasi publik merupakan serangkaian proses dalam pengorganisasian negara mulai dari tingkatan terendah sampai lembaga tinggi yang bertugas untuk melaksanakan pemerintahan guna mengatur dan mengurus persoalan dan kepentingan publik (Sudjana et al., 2021). Berbagai persoalan dan kepentingan publik yang masuk ke ranah dalam administrasi publik sangatlah luas, termasuk pada ranah pengelolaan pariwisata.

Sektor pariwisata memiliki manfaat yang sangat besar terhadap sektor lain khususnya pengembangan sektor perekonomian. Perekonomian masyarakat yang meningkat melalui adanya pariwisata dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Adapun jenis destinasi wisata terdiri dari wisata pertanian, wisata budaya, dan wisata bahari. Selain memberikan manfaat ekonomi sebagaimana yang telah diulas di atas, pada sisi lain pengelolaan pariwisata juga dapat menimbul berbagai macam risiko.

World Health Organization atau WHO sebagai organisasi kesehatan dunia pada tahun 2023 berkaitan dengan risiko wisata menyatakan bahwa tenggelam menjadi penyebab utama ketiga kematian akibat cedera yang tidak disengaja di seluruh dunia, yaitu 7% dari seluruh kematian terkait cedera. WHO juga menyampaikan bahwa tahunnya setidaknya terjadi 236.000 kasus kematian akibat tenggelam di dunia dan di dominasi terjadi di kawasan pantai 58,5 % termasuk pada kawasan wisata bahari. Penelitian yang dilakukan oleh Arun Kumar dan Prasad (2014) menyatakan bahwa Rip Current atau ombak laut dengan arus kuat menjadi penyebab utama wisatawan tenggelam di (78%).Kondisi tersebut dunia menekankan pariwisata membutuhkan adanya manajemen risiko.

Salah satu daerah di Provinsi Jawa Tengah yang telah menerbitkan regulasi terkait dengan pedoman pengelolaan risiko yakni Kabupaten Jepara. Manajemen risiko di Kabupaten Jepara diatur dalam Keputusan Bupati Jepara Nomor 700/ 409 Tahun 2020 tentang Pedoman Pengelolaan Risiko pada Instansi dan Organisasi Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintahan Kabupaten Jepara, dimana pada regulasi tersebut dijelaskan mengenai lima komponen utama manajemen risiko diantaranya identifikasi, penilaian, pengendalian, mengkomunikasikan risiko, dan evaluasi. Adapun salah satu destinasi di Kabupaten Jepara yang paling sering dikunjungi adalah Pantai Bandengan.



Gambar 1. 1 Jumlah Destinasi Wisata di Kabupaten Jepara Tahun 2023

Sumber: Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara, 2023

Data di atas menunjukkan bahwa Pantai Bandengan menduduki peringkat pertama sebagai destinasi wisata paling banyak dikunjungi di Kabupaten Jepara pada tahun 2023. Namun, proses pengelolaan risiko yang ada di Destinasi Wisata Pantai Bandengan jika dilihat sisi manajemen risiko belum optimal dibuktikan dengan adanya kasus terkait risiko di Pantai Bandengan.

Tabel 1. 1 Berbagai Kasus terkait Keselamatan Destinasi

| No | Tahun | Kasus | Sumber |
|----|-------|--|----------------|
| 1 | 2012 | Toma > News > Professor 5 Santri Tewas Tersedot Pusaran Air Pantai Bandengan | Liputan6 |
| 2 | 2013 | Tiga pengunjung pantai Bandengan Jepara hilang | Antara |
| 3 | 2017 | Seorang Warga Tenggelam Di Perairan Bandengan, Ini kronologinya ± fedud © 270/2017 © become forth describ, joyan ferbos, joyan ferbos, joyan ferbos, | Klikfakta |
| 4 | 2023 | Tenggelam di Pantai Bandengan, Warga Asal Sinanggul Jepara Ditemukan Meninggal Dunia, Innalillahi O O O | Radar Kudus |

Sumber : Liputan6, Antara, Klikfakta, Radar Kudus, 2024

Kondisi tersebut diperparah dengan kondisi cuaca yang ada di Pantai Bandengan Kabupaten Jepara yang seringkali ekstrem dan menimbulkan ancaman keselamatan yang lebih besar terhadap pengunjung, salah satu kasus terkait cuaca ekstrem yang terjadi pada awal tahun 2024.



Gambar 1.2 Cuaca Buruk Pantai Bandengan

Sumber: Radar Kudus, 2024

Kondisi tersebut menekankan bahwa pengelolaan risiko dalam tata kelola pariwisata oleh Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara belum diimplementasikan dengan optimal sebagaimana telah diamanatkan pada Keputusan Bupati Jepara Nomor 700/409 Tahun 2020 tentang Pedoman Pengelolaan Risiko di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Jepara.

Mengacu pada berbagai risiko dalam pengelolaan Pantai Bandengan mulai dari kasus wisatawan tenggelam hingga ancaman cuaca ekstrem menjadikan penulis tertarik untuk mengulas lebih jauh mengenai pengelolaan risiko yang dilaksanakan oleh Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara dalam pengelolaan objek wisata Bandengan Pantai sebagaimana termuat dalam Keputusan Bupati Jepara Nomor 700/ 409 Tahun 2020 tentang Pedoman Pengelolaan Risiko di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Jepara yang mencakup identifikasi, penilaian, pengendalian, mengkomunikasikan risiko, dan evaluasi risiko untuk melihat apakah pengelolaan risiko di Pantai Bandengan sudah sesuai dengan yang diharapkan pada Keputusan

Bupati Jepara Nomor 700/ 409 Tahun 2020.

Dalam penelitian ini memiliki perbedaan dengan kajian penelitian yang sebelumnya dimana pada penelitian ini mengaitkan antara beberapa teori manajemen risiko diantaranya manajemen risiko menurut Djohanputro (2004) yang terdiri dari identifikasi, pengukuran, pemetaan, pengelolaan, pengawasan, dan evaluasi. Kemudian dilihat dari sisi manajemen risiko ISO 31000 dengan ketentuan pengelolaan risiko yang termuat dalam Keputusan Bupati Jepara Nomor 700/ 409 Tahun 2020 tentang Pedoman Pengelolaan Risiko di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Jepara yang mencakup identifikasi, penilaian, pengendalian, mengkomunikasikan risiko, dan evaluasi risiko.

Metode Penelitian

Penelitian ini termasuk ke dalam tipe penelitian deskriptif kualitatif untuk menganalisis mengenai proses pengelolaan risiko di Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara (Kajian Pengelolaan Risiko di Destinasi

Wisata Pantai Bandengan). Pengumpulan data dilaksanakan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Adapun yang menjadi subjek penelitian diantaranya Kepala Bidang Destinasi Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara, Kepala Seksi Tata Kelola Destinasi Wisata Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten, Kepala Pengelola Pantai Bandengan Kabupaten Jepara, Wisatawan Pantai Bandengan Kabupaten Jepara, Badan Penanggulangan Bencana Daerah (BPBD) Kabupaten Jepara, dan UMKM Pantai Bandengan. Adapun analisis dan interpretasi data dilaksanakan melalui kondensasi data, penyajian data. klasifikasi data. dan penarikan kesimpulan.

Hasil dan Pembahasan

Penelitian ini menganalisis tentang proses pengelolaan risiko oleh Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara (Kajian Pengelolaan Risiko di Destinasi Wisata Pantai Bandengan). Data pada penelitian ini disajikan dalam bentuk tabel, gambar, maupun kalimat penyataan informasi yang disampaikan oleh para informan.

Identifikasi

Identifikasi pada pengelolaan risiko di Pantai Bandengan dapat dianalisis dari survei lingkungan dan menyimpulkan kondisi lingkungan.

Survei lingkungan dalam pengelolaan risiko oleh Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara di Pantai Bandengan dapat dilihat dari identifikasi kelemahan lingkungan pengendalian.

Tabel 3.1 Identifikasi Kelemahan Lingkungan Pengendalian Risiko Pantai Bandengan

| No | Kondisi Lingkungan Pengendalian yang Belum Memadai | Penanggung Jawab Pelaksana Perbaikan |
|----|---|--|
| 1 | Terbatasnya kewenangan penggunaan anggaran Pantai Bandengan | Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara |
| 2 | Keterbatasan jumlah SDM | Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara |
| 3 | Masyarakat yang belum mendukung pengelolaan Pantai Bandengan secara profesional | Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara |
| 4 | Persaingan antar objek wisata di Kabupaten Jepara | Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara |

Sumber: Penelitian Lapangan (2024)

Pertama, terbatasnya kewenangan penggunaan anggaran Pantai Bandengan, Keterbatasan kewenangan penggunaan anggaran tersebut dapat dilihat dari kewajiban dari pengelola Pantai Bandengan untuk menyetorkan setiap pendapatan yang

masuk langsung ke Kas Daerah Kabupaten Jepara. Pengelola Pantai Bandengan tidak memiliki kewenangan untuk menggunakan anggaran tersebut untuk keperluan perbaikan, pengembangan, maupun pengelolaan Pantai Bandengan secara langsung.

Kedua, keterbatasan jumlah SDM (Sumber Daya Manusia) dari pihak pengelola Pantai Bandengan. Luas wilayah dari objek wisata Pantai Bandengan tidak sebanding dengan jumlah SDM (Sumber Daya Manusia) pengelola yang mana luas dari objek wisata Pantai Bandengan yakni 8-14 Hektare hanya memiliki 14 petugas pengelola. Realita tersebut menjadi kelemahan lingkungan pengendalian karena keterbatasan jumlah SDM (Sumber Daya Manusia) dapat menyebabkan kinerja petugas tidak maksimal termasuk dalam proses pengelolaan risiko.

Ketiga, masyarakat yang belum mendukung pengelolaan Pantai Bandengan secara profesional. Masih ditemukan beberapa pedagang PKL di objek wisata Pantai Bandengan yang justru mengganggu kegiatan pengunjung karena berjualan bukan di tempat yang telah disediakan oleh pihak pengelola. Kondisi tersebut dapat mengganggu kenyamanan dan keamanan pengunjung Pantai Bandengan.

Keempat, semakin meningkatnya daya saing antar objek wisata di Kabupaten Jepara terutama objek wisata yang dikelola oleh swasta, menjadikan objek wisata yang dikelola oleh Pemerintah seperti Objek Wisata Pantai Bandengan semakin tergeser.

Prioritas perbaikan sarana dan prasarana di objek wisata Pantai Bandengan oleh Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara menggunakan anggaran Dana Alokasi Khusus (DAK), salah satu perbaikan yang dilaksanakan yakni perbaikan kios beberapa fasilitas penunjang serta wisata. Dinas Pariwisata Kebudayaan Kabupaten Jepara belum berfokus pada perbaikan dari sisi Sumber Daya Manusia (SDM) dalam pengelolaan Pantai Bandengan.

Penilaian Risiko

Penilaian risiko terdiri dari penetapan tujuan, mendefinisikan risiko, dan analisis risiko. Pertama, penetapan tujuan dari proses pengelolaan risiko di Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara (Kajian Pengelolaan Risiko di Destinasi Wisata Pantai Bandengan).

Tabel 3.2 Ikhtisar Penetapan Tujuan Strategis Pengelolaan Risiko Pantai Bandengan

| Sumber Data | Wawancara, Renstra Disparbud Kabupaten Jepara Tahun 2023-2026 | | | |
|-------------------|---|--|--|--|
| Tujuan Strategis | Peningkatan pendapatan asli daerah (PAD) Peningkatan daya tarik wisata Kabupaten Jepara Peningkatan perekonomian masyarakat | | | |
| Sasaran Strategis | Objek Wisata Pantai Bandengan Wisatawan Pantai Bandengan Pelaku UMKM Pantai Bandengan | | | |
| IKU | Ketersediaan sarana dan prasarana yang mendukung pengelolaan risiko Ketersediaan SDM | | | |

Sumber: Wawancara dan Renstra Disparbud Jepara 2023-2026

Indikator Kinerja Utama (IKU) dari tujuan pengelolaan risiko oleh Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara di Pantai Bandengan yakni dilihat dari ketersediaan sarana dan prasarana yang mendukung pengelolaan risiko serta ketersediaan SDM (Sumber Daya Manusia). Jika dilihat dari ketersediaan sarana dan prasarana maka sudah tercapai dibuktikan dengan kelengkapan sarana dan prasarana pendukung risiko pengelolaan seperti menara penjaga, perlengkapan pengawasan, fasilitas penunjang wisata lainnya. Adapun dari sisi ketersediaan SDM

belum tercapai karena kondisi ketimpangan antara luas wilayah objek wisata Pantai Bandengan dengan ketersediaan petugas pengelola, kondisi tersebut menimbulkan adanya double job dari petugas dan menimbulkan ketidakoptimalan pengelolaan risiko di Pantai Bandengan.

Kedua, mendefinisikan risiko untuk menemukan sumber-sumber risiko dalam hal ini sumber risiko dalam pengelolaan objek wisata Pantai Bandengan oleh Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara.

Tabel 3.3 Pendefinisian Risiko Pantai Bandengan

| No | Sumber Risiko | Dampak Risiko | Pihak yang Terkena Dampak |
|----|---|---|---|
| 1 | Risiko lingkungan : - Risiko pencemaran lingkungan akibat sampah pengunjung | Pencemaran dan penurunan kualitas lingkungan | Masyarakat dan ekosistem lingkungan |
| 2 | Risiko sosial budaya : - Risiko perubahan perilaku masyarakat setempat | Degradasi kultural | Masyarakat setempat |
| 3 | Risiko ekonomi : - Risiko kerugian dan kerusakan fasilitas Pantai Bandengan akibat pohon tumbang | Kerugian ekonomi | Pengelola Pantai Bandengan dan Pelaku Usaha UMKM |
| 4 | Risiko pariwisata : Risiko wisatawan tenggelam ketika mandi laut Risiko wisatawan terinjak karang Risiko wisatawan terkena debu pantai Risiko kecelakaan perahu | Korban jiwa | Pengunjung Pantai Bandengan |

Sumber: Olah data peneliti (2024)

Sumber risiko di objek wisata Pantai Bandengan tidak hanya risiko pariwisata yang disebabkan kecelakaan

kegiatan pariwisata di Pantai Bandengan, risiko lingkungan, risiko sosial budaya, dan risiko ekonomi juga menjadi sumber-sumber risiko di Pantai Bandengan. Mengacu pada beberapa sumber risiko tersebut, didapatkan 7 jenis risiko diantaranya risiko pencemaran lingkungan akibat sampah pengunjung, risiko perubahan perilaku masyarakat setempat, risiko kerugian fasilitas dan kerusakan Pantai Bandengan akibat pohon tumbang, risiko wisatawan tenggelam ketika mandi laut, risiko wisatawan terindak karang, risiko wisatawan terkena debu pantai, dan risiko kecelakaan perahu.

risiko di Ketiga, analisis destinasi wisata Bandengan menggunakan dua parameter yaitu skala dampak dan skala kemungkinan. Setiap risiko ada akan dianalisis yang menggunakan dua parameter tersebut menggunakan skor 1-4 dimana untuk skor 1 menunjukkan dampak risiko yang tidak dignifikan dan kemungkinan terjadinya risiko sangat jarang hingga skor 4 yang menunjukkan dampak risiko yang sangat signifikan dan kemungkinan terjadinya risiko hampir pasti terjadi.

Tabel 3.4 Analisis Risiko Pantai Bandengan

| No | Risiko Teridentifikasi | Sumber Risiko | Skala Dampak | Skala Kemungkinan | Skala Risiko |
|----|---|-------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| 1 | Risiko pencemaran lingkungan akibat sampah pengunjung | Risiko Lingkungan | 1 | 4 | 4 |
| 2 | Risiko perubahan perilaku masyarakat setempat | Risiko sosial budaya | 3 | 2 | 6 |
| 3 | Risiko kerugian dan kerusakan fasilitas Pantai Bandengan akibat pohon tumbang | Risiko ekonomi | 3 | 3 | 9 |
| 4 | Risiko wisatawan tenggelam ketika mandi laut | Risiko pariwisata | 4 | 3 | 12 |
| 5 | Risiko wisatawan terinjak karang | Risiko pariwisata | 2 | 3 | 6 |
| 6 | Risiko wisatawan terkena debu pantai | Risiko pariwisata | 1 | 2 | 2 |
| 7 | Risiko kecelakaan perahu | Risiko pariwisata | 4 | 3 | 12 |

Sumber: Olah data peneliti (2024)

Berdasarkan pada analisis risiko di atas, maka risiko yang memiliki skala dampak dan skala kemungkinan yang cukup tinggi jika dikomparasikan dengan risiko lain yakni risiko wisatawan tenggelam ketika mandi laut dan risiko kecelakaan perahu.

Pengendalian

Pengendalian dalam proses pengelolaan risiko di Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara (Kajian Strategis Pengelolaan Risiko di Pantai dianalisis Bandengan) dapat dari kesesuaian Rencana Tindak Pengendalian (RTP) dengan pelaksanaan prosedur pengendalian.

Tabel 3.5 Rencana Tindak Pengendalian (RTP) Risiko Pantai Bandengan

| No | Pernyataan Risiko | Pengendalian yang Dibangun untuk Mengatasi Risiko | Penanggung Jawab |
|----|---|--|--|
| 1 | Risiko pencemaran lingkungan akibat sampah pengunjung | Pembersihan kawasan Pantai Bandengan setiap pagi dan sore hari | Petugas Pantai Bandengan |
| 2 | Risiko perubahan perilaku masyarakat setempat | Larangan jualan minuman keras di objek wisata Pantai Bandengan | Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara |
| 3 | Risiko kerugian dan kerusakan fasilitas Pantai Bandengan akibat pohon tumbang | Belum terdapat pengendalian risiko | Belum terdapat pihak yang mengendalikan risiko |
| 4 | Risiko wisatawan tenggelam ketika mandi laut | Pemasangan rambu batas mandi laut Penjagaan oleh lifeguard (penjaga pantai) Penjagan dari penyewa ban. Penggunaan menara pandang pengawas pantai yang dilengkapi dengan pengeras suara | Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara |
| 5 | Risiko wisatawan terinjak karang | Pemasangan rambu dilarang berenang | Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara |
| 6 | Risiko wisatawan terkena debu pantai | Penyediaan petugas kesehatan | Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara bersama Dinas Kesehatan |
| 7 | Risiko kecelakaan perahu penyeberangan | Standarisasi perahu | Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara bersama Dinas Perhubungan |

Sumber: Olah data peneliti (2024)

Merujuk pada sejumlah informasi mengenai mekanisme pelaksanaan dan pembagian pengendalian risiko di Pantai Bandengan maka dapat diamati bahwa secara umum risiko-risiko yang ada sudah dilakukan strategi pengendalian kecuali risiko kerugian dan kerusakan fasilitas Pantai Bandengan akibat pohon tumbang yang belum terdapat mekanisme pengendalian. Pelaksanaan pengendalian risiko juga dilakukan pembagian tugas

yang melibatkan petugas kebersihan, pelaku usaha penyewaan ban, penjaga pantai, hingga petugas dari Dinas Kesehatan Kabupaten Jepara yang turut serta dalam proses penjagaan kesehatan pengunjung Pantai Bandengan.

Mengkomunikasikan Risiko

Komunikasi risiko sebagai upaya untuk memberikan pemahaman kepada seluruh elemen mengenai risiko yang dapat membahayakan pihak-pihak di objek wisata Pantai Bandengan.

Tabel 3.6 Pengkomunikasian Pengendalian yang Dibangun

| No | Kegiatan Pengendalian yang Dibutuhkan | Media/ Sarana Komunikasi | Penyedia Informasi | Penerima Informasi |
|----|---|--|---|--|
| 1 | Pembersihan kawasan Pantai Bandengan setiap pagi dan sore hari | Belum ada komunikasi secara lisan maupun tertulis | • | - |
| 2 | Larangan jualan minuman keras di objek wisata Pantai Bandengan | Rapat dengan PKL | Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara | UMKM dan PKL di Pantai Bandengan |
| 3 | Penjagaan pengunjung yang mandi laut | Pengeras suara dan rambu batas mandi laut | Penjaga pantai | Pengunjung |
| 4 | Penjagaan kawasan karang | Rambu larangan berenang | Penjaga pantai | Pengunjung |
| 5 | Penyediaan petugas kesehatan | Tulisan Pos Kesehatan | Pihak Pengelola | Pengunjung |
| 6 | Standarisasi perahu penyeberangan | Papan informasi keselamatan perahu penyeberanga n | Pihak pengelola | Pengunjung |

Sumber: Olah data peneliti (2024)

Merujuk pada informasi dan data lapangan, pengkomunikasian pengendalian risiko yang dilaksanakan oleh Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara lewat petugas pengelola kepada pengunjung Pantai Bandengan dilakukan melalui berbagai media mulai dari media komunikasi melalui rambu, himbauan secara lisan, hingga melalui rapat bersama disesuaikan dengan bentuk pengendalian risiko. Adapun risiko-risiko yang ada dikomunikasikan secara jelas telah kepada para pengunjung dibuktikan dengan pemahaman para pengunjung tentang rambu-rambu komunikasi risiko. Namun. masih terdapat strategi belum pengendalian risiko yang dikomunikasikan dengan maksimal yakni risiko pencemaran lingkungan akibat sampah pengunjung.

Evaluasi Risiko

Evaluasi proses pengelolaan risiko ditujukan untuk mengetahui celah dan tindakan korektif yang dapat dilaksanakan untuk menjamin tercapainya tujuan dari proses pengelolaan risiko itu sendiri.

Pertama, hasil pemantauan pelaksanaan pengendalian risiko di Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara (Kajian Strategis Pengelolaan Risiko di Pantai Bandengan) menunjukkan hasil bahwa masih ditemukan petugas penjaga pantai yang tidak fokus ketika melaksanakan pengawasan. Kondisi tersebut tentu tidak tindak sesuai dengan rencana (RTP) pengendalian dikarenakan pengawasan penjaga pantai menjadi salah satu upaya pengendalian untuk mengantisipasi risiko pengunjung tenggelam ketika berenang di area Pantai Bandengan.

Kedua, evaluasi kepatuhan Merujuk sejumlah informasi yang peneliti dapatkan dari hasil wawancara dan penelitian lapangan menunjukkan bahwa masih ditemukan ketidakpatuhan dari para pengunjung terhadap prosedur pengendalian risiko yang telah ditetapkan oleh Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara seperti masih adanya pengunjung yang melewati batas aman ketika berenang dimana perilaku tersebut dapat meningkatkan kemungkinan terjadinya risiko.

Kesimpulan

Proses pengelolaan risiko di Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara (Kajian Pengelolaan Risiko di Destinasi Wisata Pantai Bandengan) dapat dianalisis melalui identifikasi, penilaian risiko, pengendalian, mengkomunikasikan risiko, dan evaluasi risiko.

Hasil identifikasi merujuk hasil wawancara dan penelitian lapangan masih belum optimal ditunjukkan dengan masih terdapatnya kelemahan lingkungan pengendalian. Penilaian risiko di Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara (kajian pengelolaan risiko Pantai Bandengan) belum optimal ditunjukkan dengan risiko pariwisata pengunjung tenggelam dan risiko kecelakaan perahu masih menjadi risiko tingkat tinggi.

Pengendalian risiko di Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara (kajian pengelolaan risiko Pantai Bandengan) sudah berjalan dengan optimal mengingat kegiatan pengendalian telah disesuaikan dengan jenis dan sumber risiko yang ada. Mengkomunikasikan sudah risiko optimal dimana komunikasi risiko dilakukan melalui media komunikasi tertulis berupa rambu-rambu peringatan dan media komunikasi secara lisan melalui pengeras suara. Hasil analisis merujuk informasi dari wawancara dan

penelitian lapangan didapati bahwa komunikasi risiko oleh pihak pengelola Pantai Bandengan kepada pengunjung Pantai Bandengan sudah disampaikan dengan jelas.

Evaluasi risiko jika dianalisis dari hasil pemantauan pelaksanaan pengendalian dan evaluasi kepatuhan belum optimal. Evaluasi hasil pemantauan pelaksanaan pengendalian risiko ditemukan masih terdapat penjaga pantai yang tidak fokus mengawasi kelelahan. Hasil karena evaluasi kepatuhan menunjukkan bahwa masih ditemukan pengunjung yang melanggar prosedur pengendalian risiko yakni pengunjung yang membuang sampah sembarangan dan melewati batas aman berenang.

Saran

1. Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara seharusnya memberikan sebagian kewenangan anggaran kepada penggunaan pengelola Pantai Bandengan sehingga jika dibutuhkan perbaikan sifatnya yang mendesak dapat dilaksanakan segera.

- 2. Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara dalam proses pengelolaan risiko di Pantai Bandengan seharusnya berfokus tidak hanya pada peningkatan dan sarana prasarana keamanan akan tetapi meningkatkan juga perlu kapasitas SDM (Sumber Daya melalui Manusia) pelatihan pengelolaan risiko.
- 3. Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara seharusnya melakukan penambahan jumlah petugas penjaga pantai (life guard) untuk mengurangi beban kerja dan mengantisipasi petugas penjaga pantai yang tidak fokus mengawasi akibat kelelahan.
- 4. Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Jepara seharusnya lebih menggencarkan komunikasi risiko pencegahan pencemaran lingkungan sampah pengunjung dengan cara melakukan penambahan tong sampah dan pemasangan poster himbauan membuang sampah pada tempatnya serta pembersihan sampah dari

- petugas dilaksanakan secara lebih intens.
- 5. Salah satu keterbatasan dari ini penelitian adalah tidak membahas mengenai faktor yang memengaruhi proses pengelolaan risiko di Pantai Bandengan, sehingga jika terdapat peneliti selanjutnya yang menganalisis terkait proses pengelolaan risiko di Pantai Bandengan perlu menganalisis mengenai faktor-faktor tersebut.

Daftar Pustaka

- Abdussamad, Z. (2021). Metode Penelitian Kualitatif. Syakir Media Press.
- Aldriani, S. (2019). Manajemen Risiko Wisatawan Tangguh Bencana di Kawasan Wisata Alam melalui Pendekatan Eduwisata (Studi Kasus: Hulu Das Asahan Di Sumatera Utara). Tunas Geografi, 8(2), 131. https://doi.org/10.24114/tgeo.v 8i2.16213
- Amilia, W., Rusdianto, A. S., Suryaningrat, I. B., Prasetya, R. C., Fatimatuzzahro, N., Sampurna, H., Rokhani, R., Indreswari, L., Pranata, D. G., & Baladraf, T. T. (2023). Analisis Risiko Pengembangan Wisata Kuliner Tirta Agung Di Kabupaten Bondowoso. Jurnal

- Industri Pariwisata, 6(1), 90–101. https://doi.org/10.36441/pariwisata.v6i1.1219
- Ardyansyah, F. (2022). Analisis Risiko Operasional Pada Kawasan Pantai Jumiang Pamekasan. Jurnal Ekonomi, Manajemen Pariwisata Perhotelan. dan 1(Vol 1 No 1 (2022): Januari: Jurnal Ekonomi, Manajemen Dan Perhotelan), Pariwisata https://ejurnal.stie-56–62. trianandra.ac.id/index.php/jem pper/article/view/197/151
- Arun Kumar, S. V. V., & Prasad, K. V. S. R. (2014). Rip current-related fatalities in India: A new predictive risk scale for forecasting rip currents. Natural Hazards, 70(1), 313–335. https://doi.org/10.1007/s11069-013-0812-x
- Bisma, R. (2022). Risiko Aset Teknologi Informasi: Studi kasus **Implementasi** Manajemen Risiko **SPBE** Dinas Komunikasi dan Informatika Pemerintah Kota Balikpapan. Journal ofInformation Engineering and Educational Technology, 6(2),73–79. https://doi.org/10.26740/jieet.v 6n2.p73-79
- Cahyolaksono, B. A., Baihaqi, I., & (2021).Bramanti, G. W. Evaluasi Tingkat Kesiapan Manaiemen Risiko Rantai Pasok PT Pertamina EP Asset 4: Poleng Field. Jurnal Teknik 9(2). https://doi.org/10.12962/j2337 3539.v9i2.54644

- Haryoko, S., Bahartiar, & Arwadi, F. (2020). Analisis Data Penelitian Kualitatif (Konsep, Teknik, & Prosedur Analisis).
- Hasan, M. (2022). Metode penelitian kualitaf.
- I Nengah Sinarta. (2023). Manajemen Risiko Bencana Kawasan Kissidan-EcoHill pada Perencanaan Pre-Disaster Mitigation, (Prevention, Jurnal Preparedness). Abdi Daya, 3(1), 15-24. https://doi.org/10.22225/jad.3.1 .2023.15-24
- Karim, S. (2015). Teori-Teori Administrasi Publik dalam Konteks Kekinian. 6.
- Kusumastuti, A. (2019). Metode Penelitian Kualitatif. http://repositorio.unan.edu.ni/2 986/1/5624.pdf%0Ahttp://fiska l.kemenkeu.go.id/ejournal%0A http://dx.doi.org/10.1016/j.cirp. 2016.06.001%0Ahttp://dx.doi. org/10.1016/j.powtec.2016.12. 055%0Ahttps://doi.org/10.1016/j.ijfatigue.2019.02.006%0Ah ttps://doi.org/10.1
- Miftakhatun, M. (2020). Analisis Manajemen Risiko Teknologi Informasi pada Website Ecofo Menggunakan ISO 31000. Journal of Computer Science and Engineering (JCSE), 1(2), 128–146. https://doi.org/10.36596/jcse.v 1i2.76
- Nugrahani, N. (2024). Analisis Manajemen Risiko dalam Rangka Pengembangan Pengelolaan Wisata. Angewandte Chemie

- International Edition, 6(11), 951–952., 7(2), 18–26. http://repo.iain-tulungagung.ac.id/5510/5/BAB 2.pdf
- Rifai, M., & Helfi Agustin. (2022).

 Analisis Risiko Keselamatan dan Kesehatan Wisata di Objek Wisata Waterpark di Kabupaten Sleman, Yogyakarta. Media Publikasi Promosi Kesehatan Indonesia (MPPKI), 5(5), 559–565.

 https://doi.org/10.56338/mppki.v5i5.2195
- Saptadi, J. D., Arianto, M. E., & Habibi, A. N. (2021). Manajemen Risiko K3 di Wisata Gua Pindul, Gunungkidul, Daerah Istimewa Yogyakarta. Jurnal Formil (Forum Ilmiah) Kesmas Respati, 6(2), 154. https://doi.org/10.35842/formil. v6i2.358
- Siburian, A. N., & Anggrainie, N. (2022).Pengaruh Hedonic Shopping Motivation, Brand Image, Brand Ambassador, Harga Diskon, dan Sales Promotion terhadap Pembelian Implusif Pada e-Commerce Tiktok Shop Dimasa Pandemi Covid-19. Jurnal Mirai Management, 7(3), 176-191. https://doi.org/10.37531/mirai. v7i3.2492
- Sudjana, A. A., Aini, S. N., & Nizar, H. K. (2021). Revenge Tourism: Analisis Minat Wisatawan Pasca Pandemi Covid-19. Pringgitan, 2(01), 1–10. https://doi.org/10.47256/pringgitan.y2i01.158

- Taofiqurohman, A. (2021).**Factors** Causing Maritime **Tourism** Risk Based Physical on Dynamics of Beaches on the South Coast of West Java. Jurnal Ilmiah Pariwisata, 26(1), 47–59. http://jurnalpariwisata.stptrisak ti.ac.id/index.php/JIP/article/do wnload/1367/227
- Yoseph Payong Masan, Dian Permanasari, Dwi Wahyuni, Svahrifan Patadjenu, Susanto Agus Prihantono, Duta Siregar, Mahardhika Indra Berliandaldo, Andika Julian, Herfien JIH Simorangkir, Anisa Citra Mahardika, Michael Raditya, M. Ekas Suhendar, & Lintang Ayu Nugrahaning Tyas. (2023).Publikasi Hasil Penilaian IPKN 2022. 1.

Website:

- Kompas. 2022. "Pantai Bandengan di Jepara: Daya Tarik, Harga Tiket, dan Jam Buka". https://regional.kompas.com/re ad/2022/09/28/160322378/pant ai-bandengan-di-jepara-daya-tarik-harga-tiket-dan-jam-buka?page=all. Diakses pada tanggal 20 Agustus 2024.
- Visit Jawa Tengah. 2023. "Pantai Bandengan".
 https://visitjawatengah.jatengpr
 ov.go.id/id/regency/kabupatenjepara/destinasi-wisata/pantaibandengan. Diakses pada
 tanggal 20 Agustus 2024.